

**Bu bülten, Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projesi süresince sizleri çalışmalarımız hakkında bilgilendirmek ve projede size ve kurumunuza faydalı olabileceğini düşündüğümüz tavsiyeleri sizinle paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.**

T.C. Ekonomi Bakanlığı, İhracat Genel Müdürlüğü, KOBİ ve Kümelendirme Destekleri Daire Başkanlığının desteklediği ve yürütücülüğünü Taşit Araçları Yan Sanayicileri Derneğinin (TAYSAD) üstlendiği ve danışmanlık ve eğitim faaliyetleri InoTec Teknoloji ve Yönetim Danışmanlığının gerçekleştirdiği “**Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm (URGE 018)**” projesi kapsamında planlanan eğitimlerden ilk dördü gerçekleştirildi.



Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Eğitimi  
10,11,20, 21 Aralık 2013,  
Work Inn Hotel

10, 11, 20, 21 Aralık tarihlerinde gerçekleşen Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Yönetimi eğitimine katılım sağlayan firma çalışanlarının firmalarında maliyetlerin azaltılabilmesi için, kurumların verimliliklerine odaklanarak verimliliklerini arttırmaları gerektiği, Yalın Üretim ile üretim hızını arttırırken kalite, maliyet ve teslimat performanslarında da önemli ölçüde iyileştirmeler sağlayacakları anlatıldı.



Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Eğitimi,  
10,11,20, 21 Aralık 2013,  
Work Inn Hotel

Eğitime Döksan, Kardeş Elektrik, Plast-Met, İleri Mekanik, Sa-ba, Akpres firmalarının temsilcileri katıldı.

Aynı eğitimin 2. etabı Mita Kalıp, A Raymond, İleri Mekanik, PlastMet ve Akplas firmalarının temsilcilerinin katılımı ile 25, 26 Aralık 2013 ve 02, 03 Ocak 2014 tarihlerinde Gebze Work Inn Hotel’de düzenlendi.



Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Eğitimi  
25,26 Aralık 2013—02,03 Ocak 2014,  
Work Inn Hotel

Eğitime katılan firmalar Yalın Üretim süreçlerini firmalarında uygulamaya yönelik bilgiler kazanırken, Eğitimin Tedarik Zinciri Yönetimi bölümünde, katılımcılar Tedarik Zinciri sürecini simülasyon oyunu olarak uygulama fırsatı yakalamışlardır. Böylelikle ilgili konunun pekişmesi daha kolay olmuştur.

Bu eğitimler ile proje kapsamında gerçekleştirilecek olan Yalın Üretim konulu danışmanlık faaliyetlerinden önce firmalar kendi bünyelerinde ön hazırlık yaparak danışmanlık faaliyetlerinde daha hızlı ilerleyerek, hedeflenen sonuçlara daha çabuk ulaşacaklardır.



Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Eğitimi  
25,26 Aralık 2013—02,03 Ocak 2014,  
Work Inn Hotel

## Verimlilik için Ürün ve Üretim Stratejisi

Bir şirketin üretim maliyetinin düşürülmesi ve kâr edebilmesi için üretim verimliliğinin artırılması şarttır. Ne var ki üretim verimliliğinin artırılması, sadece mevcut üretim hatlarında gerçekleştirilecek iyileştirme çalışmaları ile kısıtlı değildir.

Üretim verimliliğinin artırılmasına yönelik ilk adım, şirketlerin uzun vadeli hedefleri doğrultusunda hangi ürünlerin üretilmesi ve bu ürünlerin üretiminde hangi iç ve dış kaynakların kullanılacağına karar verilerek atılmalıdır. Ancak bu kararlardan sonra geliştirilecek ve devreye alınacak ürünlerde önceliklendirme yapılabilecek, gereksiz ürün çeşitliliğinin önüne geçilerek israflardan arınma sağlanabilecektir.

Pratikte, sadece üretim hatları ile kısıtlı kalan verimlilik artırma çalışmaları başarısızlıkla sonuçlanmaktadır. Başarı için ürün ve üretim stratejisi ile başlayan ve her birimin içinde yer aldığı proje çalışmaları yürütülmelidir. Bu projelerde tedarikçiden müşteriye tüm zincirde görev yapan çalışanlar ve bu zincire destek veren tüm birimler görev almalıdır. Diğer taraftan değişen pazar koşullarına göre mevcut ürünler sürekli olarak analiz edilmeli, kâr getirmeyen ürünlerden çıkılmalı ve müşterilerin değişen talepleri dikkate alınarak yeni ürünlerin yelpazeye eklenmesinde geç kalınmamalıdır.

*Hayati Çağlar*

*InoTec Teknoloji*

*ve Yönetim Danışmanlığı*

Bu bülten, Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projesi süresince sizleri çalışmalarımız hakkında bilgilendirmek ve projede size ve kurumunuza faydalı olabileceğini düşündüğümüz tavsiyeleri sizinle paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

**Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projesi** kapsamında planlanan danışmanlık faaliyetlerinin ilk ikisine start verildi.

Ocak Ayı içerisinde proje kapsamında belirlenen danışmanlık faaliyetleri yürütülmeye başlandı. Ocak Ayı süresince;

1. **Küresel Rekabet için Stratejilerin Oluşturulması**
2. **Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projelerinin Planlanması**

Konu başlıkları ile firmalara birer gün ziyaretler gerçekleştirildi.

**Küresel Rekabet için Stratejilerin Oluşturulması** konu başlıklı danışmanlık faaliyetinde, Proje katılımcı firmalarının sistem ve hedeflerle yönetim kavramlarının kurum bünyesinde yerleştirilerek, vizyon tanımlayarak ve stratejik hedefleri belirlenerek firmanın strateji ağacı oluşturulmuştur.



Plast Met, D1 Danışmanlık Faaliyeti,  
10 Ocak 2014



Sa-ba, D1 Danışmanlık Faaliyeti,  
24 Ocak 2014

Danışmanlık gerçekleşen firmaların vizyonları Mind Map tekniği ile tanımlanmış, firmaların vizyon logoları oluşturulmuş ve Ana Stratejik Hedefler yıllara göre önceliklendirilerek yıllık temaları belirlenmiştir.

Yapılan ikinci danışmanlık faaliyeti olan **Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projelerinin Planlanması** konu başlıklı danışmanlık faaliyeti ile katılımcı firmaların 13 ay sürecek olan 12K Model projesi boyunca yürütülecek projelerden biri olan Yalın Üretim projesinin planlanması, proje tanıtım kartları doldurulması, projelerin alt faaliyetlerinin belirlenmesi, projelerin Gantt Şemasının doldurulması, proje ekiplerinin görev dağılımlarının yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.



Ak-Pres, D2 Danışmanlık Faaliyeti,  
13 Ocak 2014



Mita Kalıp, D2 Danışmanlık Faaliyeti,  
29 Ocak 2014

## 12K Model Projesinin tanıtımı neden önemli?

Müşteriler tedarikçilerini seçerken;

- Ürün ve hizmet kalitesi
- Fiyat
- Teslimat hızı ve esnekliği

Yukarıda sıralanan üç kriterin sürekliliğini göz önünde bulundurmaktadırlar. İlk üç kriterde sürekliliğin sağlanabilmesi, tedarikçinin kurumsal altyapısı ve sistem kalitesine direkt olarak bağlıdır. İyi işlemeyen bir sistemin başarılı sonuçlar üretmesi ve müşterisini uzun vadede hoşnut etmesi beklenemez.

12K Model Projesi şirketlerin rekabet kabiliyetlerini hedef noktası olarak alırken, bunu şirketlerin sistem kalitesini yükselterek elde etmeyi amaçlamaktadır.

Özellikle uluslararası müşteriler başta olmak üzere, tedarikçileri ile uzun vadeli ilişki kurmak isteyen müşterilerin tedarikçilerinden beklentileri 12K Model kapsamında kurulacak sistemlerin belirli bir plan dahilinde kurulacak şekilde kendilerini sürekli geliştirmeleridir. Bu nedenle mevcut veya potansiyel müşterilere proje faaliyetlerinin tanıtımı, belki de kendileri talep etmeden tedarikçisinin kendi isteği ile kendisini geliştiriyor olduğunu göstereceği için müşterilerin ilgisini çekecek, uzun vadeli tedarikçi işbirliği niyeti olan müşterilerin taleplerinin artması sonucu satışların artmasına neden olacaktır.

Bu bağlamda proje katılımcısı kurumların yöneticilerine tavsiyemiz; proje faaliyetlerini müşterilerine, çalışanlarına ve tedarikçilerine tanıtmak için özel çalışma yürütmesi olacaktır.

*Hayati Çağlar*

*InoTec Teknoloji*

*ve Yönetim Danışmanlığı*

Bu bülten, Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projesi süresince sizleri çalışmalarımız hakkında bilgilendirmek ve projede size ve kurumunuza faydalı olabileceğini düşündüğümüz tavsiyeleri sizinle paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

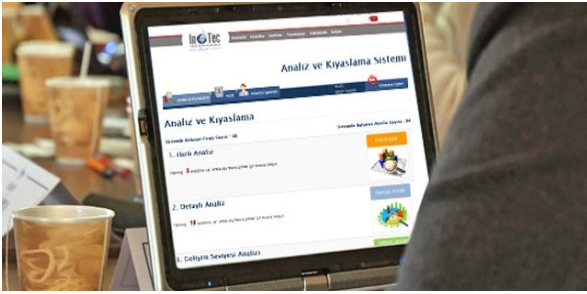


## InoTec Analiz ve Kıyaslama Sistemi Devreye Alındı...

Ocak Ayından itibaren, proje firmalarının 12K Projesinde gelişim seviyelerini analiz edebilecekleri, kendi gelişimlerini diğer firmalar ile kıyaslayabilecekleri ve geçmişe dönük analizlerini gözlemleyerek yorumlayabilecekleri yeni web sitemiz hizmete girmiştir.

2010 yılından bu yana üzerinde yoğun çaba sarf ettiğimiz ve şirketlerin sürdürülebilir kârlılık ve büyümesine odaklanan 12K Mükemmellik Modeli, İnsan Kaynakları süreçlerinin etkinliğini arttırmaya odaklanan 12K İnsan Kaynakları Mükemmellik Modeli ve son olarak da kurumların ArGe altyapılarını kurumsallaştırmaya odaklanan 12K ArGe Mükemmellik Modeli ile bütünsel olarak şirketlerin gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyoruz.

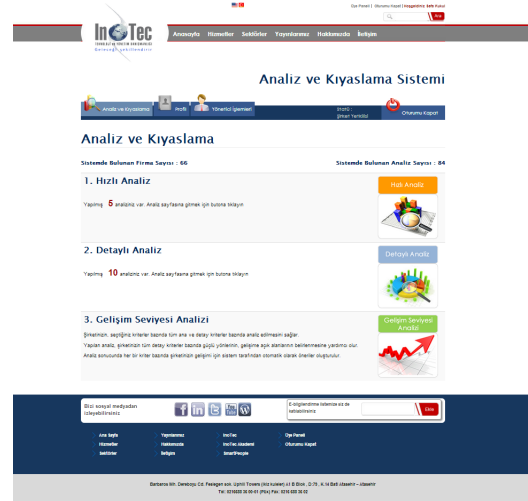
Bu modellerin kriterlerinin öz değerlendirmesinin yapılabilmesi amacıyla Analiz ve Kıyaslama Sistemini devreye aldık. [www.inotec.com.tr](http://www.inotec.com.tr) web sayfamızdan ulaşılabilen Analiz ve Kıyaslama Sistemi yardımı ile kurumunuzun ilgili süreçlerini analiz edip, sistemdeki diğer kurumların analizlerinin ortalaması ile karşılaştırarak şirketinizin gelişimi için yol haritası oluşturmayı hedefledik.



InoTec Analiz ve Kıyaslama sistemiyle kurumunuzun diğer kurumlar arasındaki yerini belirlemek ise çok kolay. Tek yapmanız gereken [www.inotec.com.tr](http://www.inotec.com.tr) web sayfamıza kayıt olmak!

## Nasıl Kayıt Olurum?

- 1) [Buraya](#) tıklayarak üye kayıt formumuzu doldurunuz. (Bu bölümde kurumunuzla ilgili bilgileri dikkatlice doldurunuz ve kaydet tuşuna tıklayınız.)
- 2) Üye girişinizi gerçekleştirdikten sonra karşınıza 3 seçenek çıkacak:
  - \* Hızlı Analiz
  - \* Detaylı Analiz
  - \* Gelişim Seviyesi Analizi



- 3) Seçtiğiniz analiz türünde 12K Mükemmellik Modeli, 12K İK Mükemmellik Modeli, 12K Arge Mükemmellik Modeli ya da ISO-SCAN ISO TS 16949 analizi seçeneklerinden biri seçerek analize başlayabilirsiniz.

Bu bülten, Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projesi süresince sizleri çalışmalarımız hakkında bilgilendirmek ve projede size ve kurumunuza faydalı olabileceğini düşündüğümüz tavsiyeleri sizinle paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

## InoPro Strateji Yaygınlaştırma ve Proje Yönetim Portalı Kurumlarımızın Kullanımına Açılmıştır

2001 yılından beri şirketlerin kurumsal gelişimini desteklemek ve rekâbet avantajı elde edebilmelerini sağlamak için eğitim ve danışmanlık faaliyetlerini devam ettiren kurumumuz bir taraftan 12K Modellerinin gelişimi için çaba sarf ederken, diğer taraftan şirketlerin hem kendi projelerini, hem de şirketimizle yürüttükleri projeleri kayıt altına aldıkları InoPro – Strateji Yaygınlaştırma ve Proje Yönetim Sistemi Portalını devreye almıştır. Daha şimdiden 30'a yakın şirket ve 100'e yaklaşan proje sayısı ile hızla yaygınlaşan InoPro Portalı ile artık danışmanlık yaptığımız müşterilerimize kendimizi daha yakın hissediyoruz.



Yetkilendirme işlemleri için **lütfen bizimle iletişime geçiniz**. Size verilen kullanıcı adı ve şifre ile sistemimize giriş yaparak **InoPro Strateji Yaygınlaştırma ve Proje Yönetim Portalını** kullanmaya başlayabilirsiniz.

[inopro.inotec.com.tr](http://inopro.inotec.com.tr)

## Kairos—Bir Şirketin Değişim Hikayesi Yayınlandı

12K Mükemmellik Modelinin kurumlarda uygulamasını bir hikaye içinde ele alan Umuda Uyanış romanını gün-celleyerek “Kairos – Bir Şirketin Değişim Hikayesi” adı altında tekrar yayına hazırladık. Yine Kairos'a ilave olarak 12K ArGe Modelin uygulamasını hikaye olarak ele alan “Mitos – Yerli Oto Efsanesi” kitabının yayına hazırlanması için çalışmalara devam ediyoruz.



**Kairos hakkında;** Tekin babasından devraldığı şirketi Kronos zaman dilimi içinde derinlemesine sorgulama-ya gerek duymadan yönetmeye devam etmektedir. Baba yadigarı ve şirketin temel direği olarak gördüğü Bülent Bey'in şirketten ayrılmak istediğini duyduğu gün kendisini çaresizlik içinde hisseder. O gün şehrin koşuşturmasından uzaklaşıp kendisini doğaya atar. Şile Yolu üzerinde bir gözlemcide kendi düşünceleriyle baş başa kalıp, sadece o anı hisseder. Yani Kairos anını yaşar. Karşındaki uçsuz bucaksız ormanın ağaçlarına karşı düşüncelere daldığı bir anda, ağaçların arasında görünen bir yaratığın söylediği bir cümle ile kendisine gelir. Bu cümle babasından devraldığı şirkette gerçekleştirileceği önemli dönüşümün fitilini ateşlemiştir. O an ilk defa yaşadığı Kairos anını defalarca yaşayacak, bu dönüşümü başarmak için fırsatlar önüne bir bir serilecektir.

## PROJE FAALİYET TAKVİMİ

Aşağıdaki tabloda proje kapsamında şu ana kadar tamamlanan ve yakın tarihte düzenlenmesi planlanan etkinliklerin listesi yer almaktadır. Proje faaliyetlerini etkin olarak takip edebilmek için listenin sürekli gözden geçirilmesi gerekmektedir.

TAMAMLANAN VE DEVAM EDECEK PROJE FAALİYETLERİ					
Tarih	Faaliyet Türü	Faaliyet Kodu	Faaliyet	Yer	Durum
18,20-21 Kasım 2013	Eğitim	E1	Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Model	Kocaeli	Tamamlandı
28 Kasım 2013	Eğitim	E2	Stratejik Planlama	Kocaeli	Tamamlandı
02 Aralık 2013	Eğitim	E3-1	Proje Planlama ve Proje Yönetimi— 1. Grup	Kocaeli	Tamamlandı
04 Aralık 2013	Eğitim	E3-2	Proje Planlama ve Proje Yönetimi—2. Grup	Kocaeli	Tamamlandı
10,11-20,21 Aralık 2013	Eğitim	E4-1	Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Yönetimi—1. Grup	Kocaeli	Tamamlandı
25,26 Aralık 2013 - 02-03 Ocak 2014	Eğitim	E4-1	Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Yönetimi—2. Grup	Kocaeli	Tamamlandı
Ocak	Danışmanlık	D1	Küresel Rekabet için Stratejilerin Oluşturulması	Tüm Kuruluşlarda	Tamamlandı
Ocak	Danışmanlık	D2	Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Projelerinin Planlanması	Tüm Kuruluşlarda	Tamamlandı
17 Ocak 2014	Eğitim	E5	Kurumsal Hedefler Doğrultusunda Ürün ve Üretim Stratejisinin Belirlenmesi	Kocaeli	Tamamlandı
04 - 05 Şubat 2014	Eğitim	E6	Kilit Performans Göstergeleri Yönetim Sistemi	Kocaeli	Tamamlandı
Şubat	Danışmanlık	D3	Küresel Rekabet için Stratejilerin Yaygınlaştırılması	Tüm Kuruluşlarda	Tamamlandı
Şubat	Danışmanlık	D4	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Atölye Çalışması (VSM Mevcut Durum Analizi)	Tüm Kuruluşlarda	Tamamlandı
17- 18 Mart 2014	Eğitim	E7-1	Yalın Üretimi Destekleyen Problem Çözme Kültürü	Kocaeli	Planlandı
25 - 26 Mart 2014	Eğitim	E7-2	Yalın Üretimi Destekleyen Problem Çözme Kültürü	Kocaeli	Planlandı
Mart	Danışmanlık	D5	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Atölye Çalışması (5S ve Kaizen)	Tüm Kuruluşlarda	Planlandı
Nisan	Eğitim	E8	Stratejik Yönetimde Liderlik	Kocaeli	Planlanacak
Nisan	Danışmanlık	D6	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Atölye Çalışması (TPM—Toplam Üretken Bakım)	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak

## PROJE FAALİYET TAKVİMİ

Tarih	Faaliyet Türü	Faaliyet Kodu	Faaliyet	Yer	Durum
	Danışmanlık	D7	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Atölye Çalışması (SMED—Tekli Dakikalarda Kalıp Değişirme)	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Eğitim	E9-1	Verimlilik için İK Yönetimi	Kocaeli	Planlanacak
	Eğitim	E9-2	Verimlilik için İK Yönetimi	Kocaeli	Planlanacak
	Danışmanlık	D8	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Atölye Çalışması (VSM ile Gelecek Durumun Planlanması)	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D9	KPI Yönetim Sistemi Atölye Çalışması ile KPI Takibinin Başlatılması	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D10	Yalı Üretimi Destekleyen Problem Çözme Kültürü	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Eğitim	E10-1	Küresel Rekabet için Hedef Maliyet Odaklı Ürün Geliştirme	Kocaeli	Planlanacak
	Eğitim	E10-2	Küresel Rekabet için Hedef Maliyet Odaklı Ürün Geliştirme	Kocaeli	Planlanacak
	Danışmanlık	D11	Çalışan Verimliliğinin Arttırılması için Yetkinlik Yönetimi	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D12	Çalışan Verimliliğinin Arttırılması için Yetenek Geliştirme Altyapısı	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D13	Hedef Maliyet Odaklı Ürün Geliştirme	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Eğitim	E11-1	Proses Geliştirme Teknikleri	Kocaeli	Planlanacak
	Eğitim	E11-1	Proses Geliştirme Teknikleri	Kocaeli	Planlanacak
	Danışmanlık	D14	KPI Verilerinin Takibi ve Yönetimsel Kararların Verilmesinde Kullanılması	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D15	Proses Geliştirme Teknikleri	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D16	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Atölye Çalışması (KANBAN)	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak
	Danışmanlık	D17	Gelişim Seviyesinin Tespiti (Analiz)	Tüm Kuruluşlarda	Planlanacak