EĞİTİM PROGRAMI - GÖREV UYUMLULUK MATRİSİ

InoTec Akademi

SIRA NUMARASI	Eğitim Adı	TEPE YÖNETİM			FİNANS			MUHASEBE			SATIŞ-PAZARLAMA				ÜRETİM						PLANLAMA			KALİTE					AR-GE						BAKIM				BİLGİ TEKNOLOJİLERİ			İNSAN KAYNAKLARI			DEPO			SATINALMA			OPERASYON			DESTEK POZİS.		Toplam Eğitim Ağırlık Puanı	3 ve Üzeri Puan Alan Eğitim Sayısı			
		1	2	3	5	6	8	5	6	8	5	6	8	8	4	5	5	6	7	8	5	6	8	5	6	6	7	8	5	6	7	5	6	8	5	6	7	8	5	6	8	5	6	8	5	8	8	5	6	8	5	6	8	8	8				
		Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür (Genel Koordinatör)	Finans Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Finans Uzmanı/Sorumlusu	Finans Elemanı	Muhasebe Müdürü/Yöneticisi	Muhasebe Uzmanı/Sorumlusu	Muhasebe Elemanı	Satış-Pazarlama Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Satış-Pazarlama Uzmanı/Sorumlusu	Satış Pazarlama Elemanı	Müşteri İlişkileri Sorumlusu/Temsilcisi	Fabrika Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Üretim Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Üretim Bölüm Yöneticisi/Müdürü	Üretim Mühendisi/Sorumlusu	Üretim Teknisyeni	Ustabaşı	Planlama Yöneticisi/Müdürü	Planlama Uzmanı/Sorumlusu/Mühendisi	Planlama Elemanı	Kalite Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Kalite Sistem Uzmanı	Kalite Kontrol Uzmanı/Sorumlusu/Mühendisi	Kalite Kontrol Teknisyeni	Kalite Kontrol Elemanı	Ar-Ge Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Ar-Ge Kontrol Uzmanı/Sorumlusu/Mühendisi	Ar-Ge Teknisyeni	Proje veya Mühendislik Yöneticisi/Müdürü	Proje Kontrol Uzmanı/Sorumlusu/Mühendisi	Proje Çizim Elemanı	Bakım Yöneticisi/Müdürü/Şefi	Bakım Onarım Uzmanı/Sorumlusu/Mühendisi	Bakım Teknisyeni	Bakım Elemanı	Bilgi Teknolojileri Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Bilgi Teknolojileri Uzmanı/Sorumlusu/Mühendisi	Bilgi Teknolojileri Elemanı	İnsan Kaynakları Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	İnsan Kaynakları Uzmanı/Sorumlusu	İnsan Kaynakları Elemanı	Depo ve Lojistik Amiri/Şefi/Sorumlusu	Depo Sevkiyat Elemanı	Depo ve Lojistik Elemanı	Satınalma Yöneticisi/Müdürü/Koordinatörü	Satınalma Uzmanı/Sorumlusu	Satınalma Elemanı	Operasyon ve Ted. Zinciri Yön./Md./Koordinatörü	Operasyon Uzmanı/Sorumlusu	Operasyon Elemanı	Bölüm Sekreteri	Resepsiyon ve Santral Elemanı				
1	Kalite Yöneticisi Yetiştirme Sertifika Programı	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	3	3	3	3	2	1	3	3	1	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	1	2	2	1	3	3	1	2	1	1	3	3	1	3	2	1	3	1	**119**	17	4	0
2	APQP-PPAP Sertifika Programı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	2	1	4	4	4	4	3	3	4	3	2	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	3	3	3	2	1	2	2	1	2	2	1	3	1	1	4	4	1	4	4	1	1	1	**143**	10	10	8
3	InoTrain Sertifika Programı	2	2	2	3	2	1	3	2	1	4	4	2	1	4	3	3	3	2	1	3	2	1	4	3	3	2	1	4	3	2	3	3	1	3	2	1	1	3	2	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**118**	17	5	0
4	Yalın Üretim Sertifika Programı	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	2	1	2	2	1	3	2	2	4	4	2	4	4	2	1	1	**152**	5	22	1
5	Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Sertifika Programı	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	1	3	3	2	2	2	3	4	4	2	2	4	2	3	3	4	4	2	3	4	2	3	4	2	3	4	4	2	2	3	2	2	4	2	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	**140**	17	12	0
6	Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Sertifika Programı_Temel Seviye	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	1	3	3	2	2	2	3	4	4	2	2	4	2	3	3	4	4	2	3	4	2	3	4	2	3	4	4	2	2	3	2	2	4	2	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	**140**	17	12	0
7	Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Sertifika Programı_İleri Seviye	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	1	3	3	2	2	2	3	4	4	2	2	4	2	3	3	4	4	2	3	4	2	3	4	2	3	4	4	2	2	3	2	2	4	2	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	**140**	17	12	0
8	Modüler Yöneticilik	4	4	4	4	3	2	4	3	2	4	3	2	2	4	4	3	4	2	1	4	3	1	4	3	3	2	1	4	3	2	3	3	1	4	3	1	1	4	3	1	4	3	1	4	1	1	4	3	1	4	3	1	1	1	**145**	15	17	0
9	Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Sertifika Programı	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	3	3	3	2	1	3	2	1	4	3	3	2	1	4	3	2	3	3	1	3	2	1	2	3	2	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**118**	17	3	0
10	İnsan Kaynakları Sertifika Programı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	1	1	1	4	4	3	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	**79**	1	2	0
11	Ölçme Bilgisi ve Kalite Kontrol Sertifika Programı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	4	4	2	2	2	4	3	4	4	4	3	3	4	2	1	1	1	1	1	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	1	1	1	2	1	1	1	1	**122**	15	10	0
12	Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimi Sertifika Programı	2	2	2	2	2	1	2	2	1	3	3	2	2	3	3	3	3	2	1	3	2	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	3	3	4	4	3	4	4	3	1	1	**113**	13	5	0
13	Fabrika Yöneticiliği Sertifika Programı	3	3	3	2	2	1	2	2	1	3	2	1	1	4	4	4	3	2	1	3	2	1	3	2	2	2	1	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**104**	12	3	0
14	Hedef Maliyet Odaklı Ürün Geliştirme Sertifika Programı	2	2	2	1	1	1	1	1	1	4	4	2	2	3	4	4	4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	2	5	5	4	5	5	3	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**123**	8	8	4
15	Uluslararası Pazarlarda Rekabet İçin Pazarlama Satış Sertifika Programı	3	3	3	2	2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	2	2	2	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**132**	12	14	0
16	Yalın Altı Sigma Sertifika Programı	2	2	2	2	2	1	2	2	1	3	3	1	1	3	2	2	2	1	1	3	3	1	3	2	2	1	1	3	3	1	3	3	1	3	2	1	1	3	2	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**103**	16	0	0
17	Küresel Rekabet Yolunda Kurumsal Dönüşüm Modeli Sertifika Programı	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	2	2	4	4	4	4	3	2	4	3	2	4	4	4	3	2	4	3	3	3	3	2	4	3	2	1	2	2	1	4	3	1	3	1	1	4	3	1	4	3	1	1	1	**155**	16	19	0
18	Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi (UFRS) Sertifika Programı	2	2	2	4	4	3	4	4	3	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	**81**	2	4	0
19	Yönetici Asistanlığı Sertifika Programı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	3	**59**	1	1	0
20	Otomotiv Sektörü İçin Proje Mühendisliği Yetiştirme Sertifika Programı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	3	3	3	3	2	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	3	3	3	2	1	2	2	1	2	2	1	3	1	1	4	4	1	4	4	1	1	1	**137**	9	9	8
21	Teknik Resim Okuma, Toleranslandırma ve Ölçme Bilgisi Sertifika Program	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	4	4	2	2	2	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	1	**123**	18	9	0
22	Proje Yönetimi	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	1	4	3	2	3	3	1	3	2	2	1	3	2	1	3	2	1	1	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	3	3	3	3	**125**	27	1	0
23	İnovasyon Süreci	3	3	3	3	3	1	2	2	1	3	3	1	1	3	3	3	3	2	2	3	2	1	3	2	2	2	1	3	3	3	3	3	1	3	2	2	1	2	2	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**115**	23	0	0
24	Kalite Fonksiyonları Dağılımı - QFD	3	3	3	3	3	1	2	2	1	3	3	1	1	3	3	3	3	2	1	3	2	1	4	4	4	3	2	4	4	3	4	4	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**119**	16	7	0
25	Ölçüm Sistemleri Analizi - MSA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	5	3	5	5	3	5	5	5	5	3	2	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	**105**	6	0	7
26	Hata Türleri ve Etkileri Analizi - FMEA	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	5	4	4	3	3	2	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	3	4	4	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	4	4	2	3	3	1	1	1	**143**	7	10	10
27	Dizaynda Hata Türleri ve Etkileri Analizi - D-FMEA	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	3	2	2	4	5	5	5	4	4	3	3	2	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	3	4	4	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	4	4	2	3	3	1	1	1	**149**	9	10	10
28	Deney Tasarımı - DoE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	2	1	2	2	1	3	3	3	2	1	4	4	3	4	4	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	2	1	2	1	1	1	1	**93**	9	4	0
29	İstatistiksel Proses Kontrol - SPC	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	5	5	4	3	3	1	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	3	4	4	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	2	1	2	1	1	1	1	**133**	4	6	12
30	Yaratıcı Problem Çözme Tekniği - TRIZ	3	3	3	3	3	2	2	2	1	3	3	1	1	3	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	2	3	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	1	2	2	1	1	1	**118**	20	4	0
31	İleri Ürün Kalite Planlaması - Üretim Parça Onay Prosesi - APQP – PPAP	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	3	1	1	4	4	4	4	3	3	3	3	2	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	3	3	3	2	1	2	2	1	2	2	1	3	1	1	4	4	1	4	4	1	1	1	**144**	11	9	8
32	Yalın Üretim Teknikleri	3	3	3	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	4	3	3	3	2	1	3	2	1	4	3	3	2	1	4	3	2	3	3	1	3	2	1	1	3	2	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	2	1	1	1	**120**	22	3	0
33	Toplam Üretken Bakım - TPM	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	1	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	**117**	13	9	0
34	Tekli Dakikalarda Kalıp Değiştirme Tekniği - SMED	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	1	1	**115**	11	9	0
35	Verimlilik Arttırma Teknikleri - KAIZEN	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3	1	1	1	1	1	1	3	2	2	3	3	2	3	3	2	1	1	**147**	15	16	0
36	Verimli Bir İşyeri İçin 5S	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	4	4	4	2	2	2	4	3	3	4	4	**165**	13	22	0
37	Poka Yoke Uygulamaları	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	**117**	7	13	0
38	Temel Kalite Kavramları	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	1	2	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	1	1	1	**143**	18	11	0
39	Müşteri Odaklılık ve Müşteri Memnuniyeti	3	3	3	3	2	2	2	2	1	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	**125**	10	4	0
40	Kalite Araç Teknikleri	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	3	2	1	3	3	2	4	4	2	2	4	4	4	2	1	1	**161**	6	25	0
41	Problem Çözme Teknikleri	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	3	2	1	3	3	2	4	4	2	2	4	4	4	2	1	1	**163**	8	25	0
42	ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi - Temel Şartlar	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	5	5	5	5	4	3	4	3	2	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	2	4	3	2	2	3	3	2	4	3	2	4	2	2	2	4	2	4	4	2	2	2	**170**	12	13	8
43	ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi - İç Denetçi	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	5	5	5	4	1	4	4	1	5	5	5	4	1	4	4	3	4	4	1	4	3	2	1	3	3	1	4	4	2	4	1	1	4	4	1	4	4	1	1	1	**154**	6	17	6
44	ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Dokümantasyonu	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	**134**	26	3	1
45	ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim Sistemi - Temel Şartlar	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	5	5	5	5	4	3	4	3	2	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	2	4	3	2	2	3	3	2	4	3	2	4	2	2	2	4	2	4	4	2	2	2	**167**	9	13	8
46	ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim Sistemi - İç Denetçi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	4	5	5	5	4	2	4	4	2	5	5	5	4	2	4	4	3	4	4	2	4	3	2	2	3	3	2	4	4	2	4	2	2	4	4	2	4	4	2	2	2	**157**	4	18	6
47	Süreç Yönetimi	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	2	4	4	4	3	2	4	4	3	3	4	3	2	4	3	2	2	4	3	2	4	3	2	4	2	2	4	3	2	4	3	2	2	**165**	25	16	0
48	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi - Bilgilendirme	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	4	4	4	4	3	2	3	3	1	5	5	5	4	3	3	2	2	3	2	1	4	3	3	2	2	2	1	3	3	1	3	1	1	3	3	2	3	3	2	1	1	**134**	15	6	3
49	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi - İç Tetkikçi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	3	1	3	3	1	5	5	5	4	1	3	2	2	3	2	1	4	3	3	1	2	2	1	3	3	1	3	1	1	3	3	1	3	3	1	1	1	**117**	14	6	3
50	OHSAS 18001:2007 Bilgilendirme	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	4	4	4	4	3	2	3	3	1	5	5	5	4	3	3	2	2	3	2	1	4	3	3	2	2	2	1	3	3	1	3	1	1	3	3	2	3	3	2	1	1	**134**	15	6	3
51	OHSAS 18001:2007 İç Tetkikçi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	3	1	3	3	1	5	5	5	4	1	3	2	2	3	2	1	4	3	3	1	2	2	1	3	3	1	3	1	1	3	3	1	3	3	1	1	1	**117**	14	6	3
52	İş Sağlığı, İş Güvenliği - Mevzuat	5	5	5	4	3	2	2	1	1	3	1	1	1	5	5	5	3	2	1	4	3	1	4	4	4	2	1	4	3	2	3	3	1	4	3	2	2	3	2	1	4	3	3	4	1	1	4	3	1	4	3	1	1	1	**145**	13	11	4
53	İş Sağlığı, İş Güvenliği - Kuruma Özel Ön İnceleme ve Örnekleme	3	3	3	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	5	5	5	4	4	4	3	2	1	4	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	5	4	4	4	3	3	3	4	3	1	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	**161**	22	13	4
54	Toplam Kalite Yönetimi	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	2	4	4	4	3	2	4	3	3	4	3	2	4	3	3	2	4	3	2	4	3	2	4	2	2	4	3	2	4	3	2	2	2	**165**	25	16	0
55